随着疫情防控政策的优化,市场人气和消费正在稳步提升。记者近期采访了一些酒店,发现酒店业者 正在根据市场的变化抢抓商机——

# 信心稳步提升 复苏步伐加快

### 北京部分酒店恢复承办婚宴和公司年会

"我们已经开始对外承接各种会 议和宴会,这几天接到了几场小型公 司年会的订单。"北京金陵饭店总经理 夏良这几天忙碌了起来。

本周一已经有客人在京伦饭店举 办了婚宴,该酒店相关负责人告诉记 者,目前正在和几位客户商谈明年1

月中上旬的婚宴筹办细节。 近期,北京不少酒店开始承接婚 宴、公司年会,并开始接受年夜饭预订, 市场复苏的节奏正在加快。记者也从 一些酒店了解到,虽然近期咨询和预订 量有所上涨,但总体数量并不多。

北京万达文华酒店相关负责人坦 言,能最终确认订单的客人并不多,不 少客户因无法确保活动参与人员的健 康状况而不能确定准确的人数。"一方 面,我担心活动如果延期可能会产生 相关费用;另一方面,也不确定酒店是 否会由于服务人员不足而降低服务品 质或是临时停业。"经常到北京出差的 方先生道出了他的担忧。

客人顾虑的,正是酒店业者所关 注的。京伦饭店相关负责人介绍,目 前,如因疫情原因导致活动无法如期 举办,客人可以无条件取消预订,或视 酒店场地情况延期,酒店不收取违约

北京万达文华酒店相关负责人表 示,客房可以当天取消或延期,但必须 提前通知酒店。另外,有餐饮安排的



活动提前两个工作日通知酒店即可免

对于客人担心的健康安全保障问 题,记者采访的酒店都已做了充分准 备。北京金陵饭店制定了严格的消毒 措施,配备了充足的 N95 口罩、免洗消 毒液等物品,设置了自助入住机、送物 机器人等设备,减少酒店服务人员与 客人的接触。北京万达文华酒店为客 人送早餐到房间,并专门准备了隔离 楼层,用于接待有症状的客人。

在餐饮安全方面,京伦饭店认真 执行每餐后消杀程序,通过严格的卫 生和食材管理打消客人的顾虑,让食 客安心到店就餐。

北京第二外国语学院中国文化和 旅游产业研究院副教授吴丽云建议, 酒店要做好日常的环境消杀,为住店

客人提供相对安全的环境,还要做好 营销宣传,通过价优物美的产品吸引

在华美酒店顾问机构首席知识 官、高级经济师赵焕焱看来,会议、婚 宴是消费刚需,随着生产生活的逐步 恢复,这些消费会逐步回暖,春节消费 将是试金石。

记者了解到,不少酒店已经推出 了节日套餐,年货、年夜饭成为重点。

北京金陵饭店推出了新春礼盒、 年夜饭套餐以及房、餐、礼品全含的产 品,同时推出外送服务。京伦饭店准 备了不同档次和价位的元旦和春节 家宴,推出了家宴套餐外卖礼盒,包 含房、餐、礼品。北京首钢园香格里 拉推出了年糕礼盒以及年夜饭外卖 自提套餐。

在吴丽云看来,元旦和春节的酒 店业绩增长是趋势,商旅客人以及春 节返乡人群会是主要消费人群。

北京第二外国语学院旅游科学学 院教授谷慧敏表示,当前,酒店业正在 逐步复工复产的过程中,距离全面恢 复还需要一段时间。从消费者的角度 来看,异地过年、旅游过年、团圆饭是 主要消费形式。而对于酒店,春节是 一个重要的撬动本地客人消费的好时 机,对市场有一定的拉动作用,有利于 促进酒店业逐渐恢复至正常的经营状 态,提振行业信心。

引导乡村民宿开发和建设是湖 南这几年发展乡村旅游的重头戏,在 这个过程中,不少特色乡村民宿脱颖 而出,这些民宿立足于农村、扎根于 乡土,带动村民增收,成为助力乡村 振兴的中坚力量。

#### "镀金"改造 变废为宝

采访中记者发现,湖南许多精品 乡村民宿都是由从前的废弃房、闲置 屋改造而来的。经过民宿业者的精 心设计,这些断壁残垣的乡村老屋变 废为宝。

湖南唯一的甲级旅游民宿—— 生庐·洋潭里民宿前身是建于20世纪 70年代的一家疗养院。洋潭里民宿 总经理龚元星介绍,经改造后,以前 设备陈旧的疗养院焕然一新,"听蝉 声""远人村""满庭芳""竹里馆"等各 具特色的客房,吸引着不少游客前来 寻味乡愁

位于长沙县影珠山森林公园影 珠山村的桐乐民宿——影宿前身也 园。"在这里上班近,还能照顾家中老 小,如果外出打工就很难顾及家里。' 蔡婷很珍惜这份工作,希望能一直做 下去。

龚元星说:"民宿开业以来,一直 致力于带动村民共同发展。希望村 子里能多开几家民宿,形成集群效 应,让大家都富裕起来。"

益阳市安化县云台山村梓雅轩 民宿负责人邓彪说,云台山村已建起 30多家集食宿、娱乐于一体的农家 院,每逢旅游旺季,村民忙不过来,还 要从镇上招人来帮忙。

龙腾介绍,他经营的民宿通过租 赁村民房屋、聘请村民员工等方式, 促进村民就地就业。2023年,桐乐· 影山居度假民宿片区全面建成后, 预计可每年为村集体带来10万元的

#### 就地取材 富民增收

民宿在发展的过程中,除了可以 帮扶村民就业,在带动土特产售卖、

### 湖南:民宿为乡村振兴贡献力量



是一座坐落于影珠山半山腰废弃的 民居,该民宿的主人龙腾将其进行 全新改造,房间设有全景落地窗,屋 顶上也安有天窗,游客可在房间里 感受自然的魅力,与青山、竹林、云

影宿的火热预订让龙腾尝到了 甜头,他又将影宿临近的闲置民居盘 下,打造了月露和云隐两家民宿。龙 腾说,现在这3家民宿已经形成了一 个小型的民宿集群,他将其称之为 "影山居",可以接待数十位客人同时

位于湖南省益阳市安化县柘溪 水库腹地的斯途·凤凰屿民宿主体是 原安化木材公司的员工宿舍。民宿 负责人冯少华介绍,为打造安化茶旅 产品和雪峰湖精品旅游线路,经安化 县委、县政府批准,2019年,该员工宿 舍被改建为旅游民宿,并保留了部分 建筑物,民宿2021年对外营业,2022 年获评湖南省首批五星级旅游民宿

花栖谷民宿位于南岳衡山中心景 区不到5公里的村落里。该民宿负责 人说:"年轻时想着如何走出大山,游 走半生, 魂牵梦绕的还是自己的家 乡。几年前,我重回大山,将老宅改造 翻新,打造成为旅游民宿。如今,每到 周末和节假日,花栖谷一房难求。游 客白天在此垂钓、溯溪、徒步,闻鸟语 花香、看日升日落,晚上可以围着篝火 烧烤、唱歌。随着游客接待量的逐年 攀升,周边村民也实现了就业增收。"

#### 提供就业 帮扶村民

为了让民宿留住乡愁,保持当地 特色,民宿主在精心设计的同时,不 忘吸引当地村民前来就业,不仅帮助 村民解决了生计,改善了生活,也增 添了民宿的本土气质。

正宗的浏阳菜、地道的浏阳话…… 今年刚开业的陌野:小河弯弯野奢精 品民宿雇佣的员工都是大围山下的 村民,在解决他们就业的同时,也为 民宿增添了几分原生态气息。

洋潭里民宿的不少员工也是当 地村民,人多时,民宿还会临时雇用 更多周边村民前来帮忙。员工蔡婷 的家就在洋潭村,她儿子刚上幼儿

农业经济发展、富民增收等方面也贡 献着积极力量。

"旺季时,民宿的停车场不够用, 我就和附近几家村民协商,租用他们 的庭院当停车场。如果房间不够用, 也会租用村民闲置的房屋。"龚元星

洋潭村70多岁的成奶奶一直记 着洋潭里民宿的好。"我在家养了些 鸡鸭,种了点菜,以前都担心没有销 路,现在我的这些农产品都被洋潭里 '包'了。"成奶奶乐呵呵地说,"去年, 民宿在我这里买了1万多元的农产 品。"龚元星说:"民宿开业这几年来, 我们很少去市场买菜,需要什么直接 去村民家里买,一年至少给村民增加 20多万元的收入。"

旅游民宿为乡村带来了流量,也催 热了农家的餐桌经济和后备厢经济。 衡阳市衡东县新塘镇潭泊村的泊田生 活民宿就带动了10余家种植户增收。 "村里老人也不用起早贪黑肩挑背扛地 赶集去卖鸡蛋蔬菜了,可直接卖给民宿 和游客。"该民宿的主人小陈说。

为了让游客更好地体验到当地 风十人情,斯徐·凤凰屿民宿从农 户手中承租了茶园和桔园,推出采摘 游产品,带动周边农户共同发展。民 宿还收购农户所种植的蔬菜及养殖 的家禽,每年此类支出近10万元。

"民宿的带货能力的确很强 2021年,影宿带动周边农副产品销售 约20万元。"龙腾表示,民宿生态是 多元化的,在这个平台上,可以拓展 文创、研学、生态产品、艺术体验馆、 土特展馆等项目,这些都可以成为乡 村富民的渠道。

据了解,《湖南省"十四五"时期 推进旅游业高质量发展行动方案》提 出,开展"百企百村"乡村旅游振兴结 对帮扶,推动经营主体抱团发展,打 造一批民宿集聚区和乡村旅游重点 村镇。支持长沙、株洲、湘潭、衡阳、 常德、郴州等城市发展乡村精品民 宿。下一步,湖南省财政厅将积极配 合相关部门,引导金融资本和社会资 本以投资、入股等多种方式参与民宿 建设,推进"旅游+民宿",打造全域 旅游发展新格局。

# 青岛海景花园大酒店:做好餐饮 打开流量入口

"如果将酒店比作一台机器,那么 冬日里我们发出的声音应该比夏天还 要热烈,只有这样,才能永远保持沸 腾,淡季自然也就不淡了。"青岛海景 花园大酒店总经理周泉红说。

红瓦绿树、碧海蓝天,宫廷风格的 装饰,梦幻的欧式城堡……在不少青 岛市民心中,开业于1995年的青岛海 景花园大酒店一点儿不输新晋网红。

"我周末经常约着朋友过来,酒店 的自助餐品类很丰富,餐厅里的日料刺 身、龙虾螃蟹、熟食西餐、传统中餐让我 们眼花缭乱,还是有不少本地人喜欢来 这里'解馋'。"青岛市民张女士说。

张女士提到的自助餐正是青岛海 景花园大酒店的主推产品。"不少客人 了解我们是因为自助餐,酒店便顺势 推出'餐+房'套餐产品,逐步实现'以 餐带房'。如今,因为打卡自助餐而到 酒店住宿的客人占到了总体预订量的 50%。"周泉红介绍。

今年双十一,青岛海景花园大酒 店推出了49种套餐组合,包含自助 餐、客房、健身康体、中餐、早茶以及婚 宴服务等产品,并将有效期延长至明

"高性价比的产品能吸引更多的本 地客源,拥有稳定客源后,我们就可以 进行更多的思路创新与营销。"周泉红 介绍,酒店制定了自助餐厅抖音直播等 方案,针对细分市场进行精准营销,慢 慢收获了新的流量入口和市场红利。

"举例来说,位于酒店顶层的斜顶 家庭房对于商务客群来说,可能会存在 不够便利等问题,但这类产品在小红书 APP和'侠侣亲子'小程序上却卖得很 好,年轻客群觉得有特色、有氛围,适合 打卡拍照。"周泉红介绍,青岛海景花园 大酒店专门成立了负责数字化营销的 部门,每日收集各平台的用户数据与评 价,对各渠道的产品进行单独设计,最 终根据微博、抖音、飞猪等不同平台的 用户画像进行有针对性的投放与营销。

青岛海景花园大酒店工作人员每 日都要对相关平台收到的评价进行梳 理。比如11月19日,酒店西餐厅在大 众点评收到了1条3.5分的评价:"这 次来吃感觉不如之前了,种类多却不 够精致,鹅肝需要主动问厨师才能吃 到,牛仔骨没有牛肉味。"

"针对这条点评,我们当日就责令 西餐厅进行整改,要求西餐厅厨师长 上报每日菜品分析,提高试菜频率,让 客人感受到我们是真诚的。"周泉红介 绍,青岛海景花园大酒店设立了一套 完整的机制保障体系来确保顾客意见 能够被收集、送达、分析与落实。

除了在各平台的营销,青岛海景 花园大酒店也十分注重私域流量的建 立,目前已经组建了50多个私域社 群,吸纳了1万多粉丝。"每天酒店自 助餐大约有700人左右的流量,再加上 其他社交媒体平台的引流,如今各个 社群还在不断扩大,我们也安排了专 门的工作人员每日定时定点进行维 护。"周泉红说。

年底将近,青岛海景花园大酒店 对元旦、春节市场做好了准备,推出了 新年专享园中缘自助餐通用券、新年 客房连住套餐、除夕夜单人自助晚餐 券、海景年夜饭外卖套餐等。

"越是单体酒店,就越要把产品的优 势放大。今后,酒店会主动承担更多社 会责任,适应更多流量渠道,树立品牌形 象,加强员工培训,让服务品质经得住考 验,赢得更多客人的心。"周泉红说。

### 金陵连锁酒店:发挥托管优势 布局西北

"来新疆自驾10天,这是住得最舒 服的一家酒店。酒店就在景区里,非 常方便。不仅可以欣赏黄昏日落、明 月星空,还可以拍出第一缕阳光照在 网红桥上的照片。"这是旅游博主大禧 打卡位于新疆那拉提景区的那拉提金 陵山庄后,在社交媒体平台上的分享。

旅游博主大禧提到的那拉提金陵 山庄便是全权委托金陵酒店管理公司 管理的度假酒店,如今,该酒店已完成 了一期建设,二期将于2023年3月投 入使用。据了解,今年旺季时,酒店房 价维持在3000元左右。

"这是我们对西北市场进行战略 布局的第一步,为了更好地配合援建 工作,我们还受托管理了西藏、青海等 地的酒店,今年新疆第二家金陵连锁 约。"金陵酒店管理有限公司总裁李成

如今,在青海,南京金陵文旅酒店 管理有限公司与贵德县文体旅游广电 局签订了下属酒店管理团队及员工培 训服务合同,贵德德缘文旅产业投资 发展有限公司的下属酒店引入金陵山 水、金陵嘉珑品牌,以"品牌导入+人才 培养"的模式,在酒店运营管理中融入 金陵的品牌标准、管理体系、营销策 略,提升酒店管理服务水平及服务品 质。在贵州,金陵饭店股份公司与贵 州饭店酒店管理集团有限公司合资成 立了贵宁达酒管公司。

在李成勇看来,在西北地区布局, 南京金陵酒店管理有限公司优势明 显。当地有着当地旺盛的政务接待需 酒店克拉玛依雪莲金陵酒店已成功签 求,而金陵的国有企业基因和政务接 待经验,能够获得较高的认同。"除了 输出产品,我们也在输出管理和文化, 比如提供人才、营销、培训等各方面的 保障,拓宽当地酒店的经营思路,帮助 其实现制度化、规范化,为其运营提供

金陵不仅让受托酒店业主受益, 西北地区农副产品也借力卖出了好 价格。"建设和管理酒店的同时,我们 把电商资源也带了过去,给当地特色 的农副产品提供销售渠道,把它们带 向全国的市场,形成产业联动。"李成 勇说。

记者在采访中了解到,当前,西北 地区连锁酒店并不多,当地消费能力 也不高,对于支付品牌管理费用的意 愿相对偏低。对此,李成勇提出,在这 种情况下,做品牌导入和产品导入时, 要能够精准对接当地政府部门的主导 产业需求。按照市场规范产品,才能 实现盈利并进入良性循环。

李成勇坦言,人才投入也是援建 过程中的重要方面。"建设那拉提金陵 山庄时,在当地招揽人才是有一定困 难的,我们就把金陵连锁经营体系的 100多名专业员工全部调过去,开展各 方面的保障工作,确保了项目的顺利 落地。而人才的顺利传输正是源于金 陵连锁品牌的优势。"

李成勇介绍,下一步,金陵酒店管 理公司将继续加强对美丽乡村建设的 支持力度,做强旅游目的地酒店,强化 与当地国资集团的合作,配合好援青、 援疆指挥部的工作,把管理和服务输 入给更多酒店,帮助其提升盈利能力 和服务品质。

## 秋果酒店:智慧服务优化入住体验

"看到机器人到房间送水感觉很 惊喜,人住时它还很智能地引导我们 坐电梯,把我们送到客房门口。有趣 的是,它还帮我们推荐酒店周边的景 点、美食,儿子甚至把它当成了朋友, 每次遇到都会跟它热情地打招呼。"近 期入住了秋果 S 酒店(成都宽窄巷子 店)的成都市民何女士说。

如今,在秋果旗下150多家签约和 在营门店,都可以看到机器人忙碌的 身影。从运送生活用品、食物,到日常 问好、简单聊天,从引导客人进客房、 公共区域、会议室等各场所,到播报酒 店的各种活动和促销优惠,再到为客 人定制伴手礼,机器人已经成为酒店 运行不可或缺的重要组成部分。

慧化建设的举措之一。秋果酒店创始 人刘伟介绍,信息化管理、数字化营销 和智慧体验正是秋果在着重探索的。 比如,信息化管理是通过自建的信息 化生态系统,管控酒店的网络、屏幕、 监控、设备、安防等,同时进行标准化 输出,进而支撑酒店的主营业务;智慧 体验是通过智能服务让客人的行程更 加轻松、便捷、舒适。

在数字化营销方面,除了拥抱互 联网,抓住短视频所带来的公域流量 机会,秋果酒店还十分看重加强客人 在店期间的营销转化。"现在大众的生 活节奏很快,让客人在一个固定场所 停留数个甚至十几个小时是非常困难 的。因此,一定要利用好酒店作为销 售场景的先天优势,向客人展示优质 的产品和增值服务,同时提升转化 率。"刘伟说。

记者了解到,客人第一次入住秋果 酒店时,喜好和要求等信息都会被录入 系统,当其再次入住时,酒店工作人员 便可以为其定制超前服务。"我们一直 在尝试记住每位客人的消费习惯,分析 其消费行为,让客人感受到我们不仅认

识他、记得他,还懂他。"刘伟说。 在刘伟看来,智慧化除了能够更好 地满足需求端,对供给端也有着较大的 促进作用。对投资人、加盟商来说,可 以通过集成化的智慧信息系统对酒店 运营进行全面管控,降低维护成本、优

化综合成本,能够更好地帮门店实现可 持续发展和持续性盈利。此外,对员工 来说,智慧化的系统也能够帮他们更高 效地执行标准化运营和服务。

面对年轻群体这一细分市场,秋 果酒店也早有打算。"年轻人更看重能 否在酒店获得个性化服务和体验,这 正是我们持续关注的方向,利用智能 化设备和智慧化系统满足他们对趣味 性、社交性、舒适性的要求。"刘伟说。

谈及未来,刘伟充满了信心。"下一 步,要在保证对客人优质服务的基础 上,运用科技实现升级管理、降本增效, 探索更多新型商业化业务的可能,让加 盟商看到秋果品牌的实力,这也是我们 实现规模化发展的关键。"刘伟说。

### 锦江酒店(中国区)多措并举做好防疫 本报讯(见习记者 唐伯侬)近 政策执行不加码、不减码,积极预防,

期,锦江酒店(中国区)采取了一系列 措施,力求做好疫情防控以及对客的 安心服务。

锦江酒店(中国区)发布了《新常 态下酒店防疫手册》以及《关于新常 态下酒店应对接待压力9项指导建 议》,指导全国旗下门店做好新常态 下防疫工作,旨在最大限度降低员工 感染风险,守护客人健康安全,确保 酒店的正常运营。

《新常态下酒店防疫手册》包含 新常态下防疫原则、防疫政策实施要 求、防疫防控常见问题3个部分,要 求各酒店保持与政府防疫政策同步, 避免出现酒店客人和员工集中感染 等。《关于新常态下酒店应对接待压 力9项指导建议》明确,酒店要增加 集中隔离楼层,安排有感染症状的客 人到集中楼层入住,做好无接触服 务;客房内可适当增配客房用品。

锦江酒店(中国区)上海总部携旗 下12个区域推出"安心入住,用心守 护"主题活动,围绕"安心服务、安心环 境、安心零接触、安心就餐、安心净住" 为客人提供全方位的"安心住"服务。 锦江酒店(中国区)旗下部分酒店还自 发推出"阳光消毒房"、3天至11天不 等的"安心连住套餐"等特色服务。