

南京红山森林动物园创新理念开发景区、推出文创、举办活动——

突破“门票经济” 实现多方受益



左图：游客在红山森林动物园游览体验
中图：《红山动物园是我家》新书发布宣传
右图：红山森林动物园推出的特色周边产品



□ 郜子君

香樟、朴树等大乔木与棕榈、桑树、枇杷等挂果类植物高低错落，身手矫健的红吼猴、酷似动画片中“无脸男”的白面僧猴等灵长类与鸟类、两栖爬行类等物种和谐共处，游客通道则精心设计了讲解牌和互动装置……日前，南京红山森林动物园前后历时6年打造的冈瓦纳展区正式开放，成为游客“新宠”。这是近两年来自红山森林动物园践行“动物是主人 游客是客人”理念的一个缩影。

自2020年因红山森林动物园园长沈志军“求报复”的演讲“出圈”后，红山森林动物园不断推动场馆改建、创新丰容手段、策划特色活动，持续提升动物的幸福感与游客的体验感，同时，也让保护生物多样性的理念更加深入人心。

把更多空间留给动物

谈及2008年初到红山森林动物园的场景，沈志军记忆犹新。“那时园内一些老旧的猛兽区都是牢笼式的，一个20平方米的铁笼子就是动物的家。”沈志军说，现在的设计则突出场景感染力，让游客以“客人”身份来探访，引导其尊重动物。他说，如果游客在参观动物园的时候，只认为动物来到城市就是给人类观赏的，那便不算有意义的参观。

新打造的冈瓦纳展区采用动物混养的手法，最大程度还原动物原生栖息地的面貌，打造了“树冠层之旅”，展区最高处位置有12米，游客所在参观区域高度是3至6米，游客可潜心观察、沉浸欣赏，感受植物和动物之间紧密的关系。

沈志军介绍，冈瓦纳把更多的空间都留给了动物，利用一些通道衔接了整个展区，可以让动物有效地去分享、利用每一个环境。这些动物进驻

到冈瓦纳之后，很多天性行为被激发了，生活场景也非常和谐，比如红吼猴、白脸僧面猴吃完了树叶或者水果，一些果皮、果核和残渣掉下来，黑凤冠雉和刺豚鼠就会在底下捡。

如今的红山森林动物园，属于动物的空间越来越多。与冈瓦纳展区同期开放的高黎贡展区集聚了中国西南山区的物种大熊猫以及它们在高黎贡地区的邻居们，尝试在一个城市动物园的角落还原高黎贡山原始森林的生活环境。前两年建成的本土物种保护区则集合了农田、湿地和山林3种生态系统及两处特展区域，是一个充分体现长江中下游的“鱼米之乡”“丘陵地貌”自然环境的沉浸式展区。而那个曾经人气火爆但与如今红山森林动物园发展理念不合的宠物乐园，则在不久前正式关闭了，并将于日后被改造成唐家河展区，集中展现中国目前生物多样性最丰富的保护区之一唐家河多样物种。

令游客体验更加丰富

2020年7月，在“一席”的演讲《一个动物园的追求》中，沈志军说：“有人说疫情过后会有一波报复性出游潮，可是我等了3个多月，还没有多少人来报复我。未来动物园将如何生存下去，让我很焦虑。”其中，“求报复”被众多网友争相转发。

作为一家自收自支的动物园，沈志军也深知，资金是红山森林动物园持续做好动物研究、濒危动物保护、科普教育等公益事业的基础，只有经济效益提高了，才能有更多的财力投入到公益事业中。

游客自然是景区提高经济收入的重要一环，而如何满足游客期待，提升游客回头率就成为红山森林动物园积极研究的重要课题。沈志军介绍，2008年，红山森林动物园年收入2000万元，其中门票收入1900多万元，其他

经营收入仅94万元，是个非常典型的“门票经济”景区，2011年又率先取消了动物表演，其40元的门票也是十多年没有涨价。为了突破“门票经济”，红山森林动物园专门成立了宣传教育部，推出了动物认养、夏令营、夜宿、饲养员职业体验等参与性教育活动，开发了考拉“柠檬”、红猩猩“小黑”等文创商品，多举措提升经营收入。到2018年，红山森林动物园总收入达到8000余万元。

去年，因为红山森林动物园成功“出圈”，参加动物认养活动的人数激增，对动物园收入来说是一个大的支持。南京市民孟女士一家去年以家庭形式认养了一只大熊猫，她表示，这件事对孩子来说非常有意，孩子变得更有了爱心了，每次去红山森林动物园都会说去“看妹妹”。

通过对认养数据的分析，沈志军发现28%的认养人来自上海，来自北京、广东的认养人占比也超过10%，这使他意识到，红山森林动物园的辐射范围已经扩大至全国。此外，红山森林动物园的抖音账号粉丝将近60万，线上商城2021年销售额达到160万元……诸多成绩的取得体现出游客对红山森林动物园的喜爱。

沈志军在巡园时，常常会有认出他的游客和他聊天，说得最多的一句话便是感谢他把红山森林动物园的小动物们照顾得很好，而他则会答复那些游客：“非常谢谢你们能了解红山森林动物园的用心，更感谢你们能来到红山森林动物园，这是一场双向奔赴。”

让环保理念深入人心

沈志军在《红山动物园是我家》一书里说，动物园有个重要的功能，就是让公众从认识慢慢发展到用实际行动去保护动物、保护生态环境。在他看来，从认知到行为的改变应该是在润

物细无声的教育中实现的，这便是红山森林动物园寓教于游的初衷。“无论是动物展区建设还是活动打造，乃至日常的直播，我们更多的是引导游客关注生物多样性保护、生态文明建设等问题。”

去年，红山森林动物园推出了自然学校课程，面向不同年龄段群体，开展10至15人小班化活动。如今年暑期推出的“多样星球森林夏校”课程就特别针对5至8岁孩子的学习行为特点，以自然界的元素为教育工具，让孩子化身“植物研究员”“土壤调查员”“群居动物探究员”等，在亲身体验的过程中认识自然与人类的关系。据悉，今年以来，自然学校课程已经接待了1700多个家庭、累计4300多次。同时，红山森林动物园每年还会开展科普课堂进校园工作，由动物园的科普老师做好课件、教案、教具，走进校园上课，为学生们讲述物种保护知识以及动物们在动物园里的幕后故事。

沈志军说：“以前存在部分游客拍展区玻璃、大声喧哗吵醒动物的问题，现在基本上看不到了，私自对动物进行投喂的情况也是越来越少，这让我感动，也说明我们始终坚持影响公众、引导公众保护动物的路没有白走。”

在经历了2020年全社会的“报复性”支持后，沈志军也很快冷静下来，他认为万事万物都有兴衰起伏。2020年之前的十多年，是红山森林动物园苦修练功成长的过程，2021年公众的认知度与支持率达到高峰，但高峰不可能永远持续下去。沈志军说，无论未来红山红，红山森林动物园都将认定当前的道路，对动物、游客、社会保持责任心，在动物保护、场馆提升、科普教育等方面做到极致，让人类与自然友好相处永续共存的理念永远保持下去。

在西宁野生动物园发布的讣告中，细腻温和的情感打动了很多网友，为一只野生动物郑重地写讣告，显示出了西宁野生动物园对野生动物的尊重和爱护，也让我们把目光从网红动物的可爱转向关注辽阔的高原——那是人与动物和谐共存的生态系统。

透过兔猕凶萌的表情包，我们应该看到什么、关注什么？正如南京红山森林动物园园长沈志军所说，游客来到动物园不是赤裸裸地看某种动物，而是置身于该物种所在的野外环境，身临其境，去看动物和环境的交织，怀有对生命的尊重和敬畏，去关注整个自然生态系统。

一些从事动物科普和自然保护的专业人士也在担心，对兔猕和其他野生动物过度萌宠化的宣传，会让大众忽视野生动物在野外的真正魅力。

因此，透过兔猕凶萌的表情，我们更应关注到辽阔而脆弱的高原。只有自然生态系统原真性、完整性得到有效保护，才会有亘古延绵的雪山草原、碧波荡漾的江河湖泊、丰富多样的野生动植物、人与自然和谐共生的乐园，这是我们每个人向往的诗和远方。无疑，每个人都可以从保护身边的环境做起。

令人高兴的消息是，近日，三江源国家公园长江源园区曲麻莱管理处监测人员首次记录到兔猕在野外的自然繁育行为。

希望更多可爱的生灵，在大自然中健康地繁衍生息。

海南景区花式惠民——

搅热家门口“微旅游”

□ 王赵洵

“海南人免费！呀诺达首届海南人民旅游节正式启动”、大小洞天旅游区面向国内外游客免费、南湾猴岛一价全包低至5折！……10月的海南进入气候最宜人的时节，各大景区铆足了劲，接连推出各种形式的惠民活动，满足岛民“家门口”休闲度假的需求，助推旅游市场稳步复苏。

在疫情防控常态化背景下，本地游、周边游成为当下主流旅游方式。海南多个景区纷纷针对海南本地居民推出岛民专属优惠，吸引岛民游览“家门口”的好风景。

10月12日，呀诺达雨林文化旅游区发布消息，即日起至10月31日，该景区举办“2022呀诺达海南人民旅游节”。在此期间，海南居民入园门票免费、车票半价，尽享居民入园门票、车票均免费，且有免费专车往返接送，可谓诚意十足。

“近年来，受疫情影响，旅游大环境发生了许多改变。‘本地人游本地’成为主流，我们必须深耕海南本地游市场，借举办‘海南人民旅游节’的机会，给足岛民优惠。”海南呀诺达雨林文化旅游区市场总监符名锋介绍，在这次活动中，不仅是门票、车票有优惠，景区内的多种体验项目价格也有诸多折扣，这几年，景区在提升旅游品质和游客体验度方面下足了功夫。

亚龙湾热带天堂森林公园推出海南本地居民提前预订享受专属产品5折优惠，158元可享门票以及雨林飞漂游玩项目。“受疫情影响，长途游、跨省游受到限制，考虑本地人旅游周期更短、碎片化出游需求更为突出，所以我们针对海南居民推出5折优惠，不断丰富园区旅游资源，吸引没来过的游客入园，来过了的游客也可以做到常来常新。”三亚亚龙湾森林公园工作人员黄庆优说。

潜水考证畅游海洋、亲子海里移植珊瑚……三亚蜈支洲岛旅游区自10月7日恢复营业以来，客流量逐渐回暖升温，推出的“洲游季”主题系列活动，包括岛民优惠、营地促销、亲子活动等，持续吸引游客在碧海蓝天“近”享海岛风光。“为满足游客本地游和周边游的游玩需求，我们推出的‘洲游季’主题系列活动将持续到年底，持续丰富旅游产品供给，加大惠民力度，让游客在秋冬季节度过一次欢乐有趣的旅行。”三亚蜈支洲岛旅游区负责人表示，将继续丰富旅游产品的有效供给、优质供给，让海



海南大小洞天景区 本报记者 陈晨 摄

新疆轮台塔里木胡杨林迎来大批候鸟

本报讯（王思超）金秋时节秋意浓。连日来，新疆轮台县塔里木胡杨林景区迎来大批迁徙候鸟。

据介绍，轮台县政府多年“护林保水”形成的生态环境，为迁徙候鸟提供了良好的栖息地。

轮台县塔里木胡杨林景区湖面水波荡漾，一批野生白天鹅、鸿鹄在此降落栖息。它们时而埋头休憩，时而梳理羽毛，不时地还伸长脖子环顾四周，湖水、胡杨、芦苇和候鸟互为辉映，勾勒出一幅美妙的“候鸟天堂”画卷。

轮台县塔里木胡杨林景区相关负责人介绍，近年来，随着塔里木河流域生态输水和雨水量的增多，景区内产生了很多新的湿地及少量的

湖泊，水量增多的同时也带来了许多野生鱼类，为迁徙此地的候鸟提供了觅食与栖息的地方。

轮台县林业和草原局采取强有力的措施，对候鸟迁徙的重要通道及停歇地进行野外保护和巡查，全面加强候鸟等野生動物保护，共同为秋季候鸟迁徙保驾护航。

随着生态环境的不断改善，轮台县胡杨林景区候鸟的种类也在逐年增加。目前，该县候鸟有白鹭、鸿鹄、白鹤、天鹅等珍稀鸟类。

据悉，2019年至2021年，轮台县通过引洪灌溉项目共灌溉45万亩胡杨林，2021年天然林封育达2万亩，胡杨林抚育达2万亩。