

情系瑶山旅游扶贫路

——记广西壮族自治区来宾市文化广电和旅游局驻金秀瑶族自治县六巷乡大岭村第一书记莫秋明



莫秋明常骑着摩托车走村入户 被访者供图

□ 孟萍

眼下，广西壮族自治区来宾市金秀瑶族自治县六巷乡大岭村秋意正浓，远道而来的游客忙着欣赏秋景、体验瑶族风情。来宾市文化广电和旅游局驻大岭村第一书记莫秋明依然很忙碌，忙着查看民宿的装修维护情况、询问上次参加面点培训的效果，或是约上几个村民上山查看石斛的长势。不久前，莫秋明进入第四届广西“人民满意的公务员（集体）”暨记一等功公务员（集体）拟奖励对象公示名单，有朋友专门打来电话祝贺，他也只是聊上几句就又忙了起来。

真情付出赢民心

在大岭村第一书记这个岗位上，莫秋明一干就是两届。至今，他还清楚地记得2016年2月底第一次到大岭村的情景。先坐班车到象州县城，再转车到象州县中平镇，然后搭一个半小时的摩托车才能到达大瑶山深处这个偏僻落后的村落。那是当年大岭村的真实写照，山外的人不想进去，山里的人也难得出来。交通落后带来的是当地村民思想的封闭。驻村之后，最让莫秋明头疼

民宿旅游助脱贫

大岭村位于大瑶山深处、国家4A级景区圣堂山南麓，这里依山傍水、幽静雅致，曾被著名学者费孝通赞为“世外桃源”。然而，风景秀丽的大岭村，曾经全村年人均纯收入只有2378元，贫困人口215人，贫困发生率达到54.43%。

经过深入调研，莫秋明觉得，作为坐落在桂中两座名山——圣堂山与五指山之间峡谷地带的大岭村，作为花蓝瑶、盘瑶、山子瑶三个瑶族支系的聚居地，大岭村瑶族文化保留得比较完整，完全可以发展特色旅游。

然而，对于发展旅游这件事，村民们既没资金、也没经验，看来必须要有大企业进驻，要起到示范带动作用。莫秋明先后邀请了29家企业到村里考察，终于成功引进广西上宾旅游文化公司，引来了“瑶天下”生态民宿项目。

企业来了，村民的思想工作也要做通。莫秋明从村干部人手，从党员人手，动员他们将老房子租赁给企业。“其中有一家，我带领村干部7次入户做思想工作，讲整村的发展、讲收益、讲政策等，终于说服了他们。”莫秋明说。

2017年5月，“瑶天下”民宿项目建成营业，大岭村的民宿旅游开始驶入快车道。村民们纷纷参与民宿建设，将自家民宅进行改造，装修成不同风格的民宿。今年国庆中秋假期前，村民冯留明一直赶着装修，把三栋新建的房间打造成民宿客房，将二楼两间自住房腾出来一并改造。“每到节假日我们村的民宿都供不应求，到时候这5间客房肯定爆满。”冯留明说。

3年前，莫秋明动员村民相金民返乡创业。相金民将自家房屋改造成民宿，年均实现旅游收入超过10万元。在相金民的带动下，外出务工人员纷纷返乡，村民蒋秀珍、赵振翔等分别投资20多万元、10多万元对自家房屋进行修缮，改造成民宿客栈和农庄。

38岁的村民相金富是建档立卡贫困户，这些年大部分时间在外地务工。几个月前回村，看到了这么多游客，他决定返乡经营农家餐饮。“现在基本每天都有三四桌客人在我家吃饭，一天营业收入有时超过1000元。”相金富说。

旅游发展起来之后，村里又组织村民们表演上刀山、下火海、踩犁头、翻云台等民间绝技和民族舞蹈。村民蒋桂合开心地说，“每天都有好多游客来村里旅游，通过表演和经营民宿，我家年收入七八万元。祖祖辈辈面朝黄土背朝天，真没想到能在家门口吃上旅游饭，走上致富路。”

目前，大岭村已有民宿8家、农家乐2家，共计92间客房、181张床位，7家在建的民宿也即将营业。数据显示，2016年—2019年，全村接待游客38.6万多人次，实现旅游收入500多万元，直接带动66户贫困户、215人脱贫。据大岭村党支部书记相珍兰介绍，2019年大岭村村民年人均纯收入超过7150元，贫困发生率从2015年的54.43%降至0.51%。大岭村成功入选首批全国乡村旅游重点村，并于今年获得首批全国森林乡村示范村称号，成为来宾市旅游扶贫的典范。

不忘初心守瑶山

“明年3月阿明就要回来宾了，我们舍不得他走，但是又希望他能早点回去。”大岭村村民相凤金说。

原本莫秋明的任期在2018年3月就结束了，后来由于单位工作安排，更因为他心中对大岭村的那份不舍，他又回到村里。而对父母妻儿的愧疚只能又一次埋在心底。

大岭村整村脱贫之后，莫秋明考虑的是如何增强村子的造血功能、打造产业，壮大村集体经济，保障村民的持续收入。

他指导村两委建合作社，争取到上级发展资金50万元，由合作社牵头入股民宿旅游合作项目，每年有3.5万元收益，可以带动66户增收。他还指导村两委集体与贫困户以利润三七分成的模式，联合养殖瑶山土鸡；开展有机蔬菜种植，每年可产生6000余元收益。如今，全村20户贫困户中，有68人通过土地租金和就近务工等方式，实现年均增收1500元以上，村民生活水平逐年提升。

莫秋明还积极探索“合作社+集体”“村集体+企业”等模式，将大岭村集体现有的房屋、土地、山林等资产，通过租赁、入股等形式盘活使用。如与企业合作开发游客中心、停车场、鱼塘、观景台等项目，通过光伏入股以及企业合作等方式，保证村民每年获取稳定收益。通过多元化发展，大岭村集体收入从2016年的0元跃至2019年10.09万元，真正做到了集体、企业、村民三方受益。

由于成绩突出，2019年4月，莫秋明被评为广西壮族自治区脱贫先进个人、自治区级优秀第一书记，市级五星级第一书记、市级勤廉榜样先进个人。他带领的党支部2018年获评“广西五星级基层党组织”，2019年6月获得“来宾市先进基层党组织”荣誉称号。

莫秋明说，下一步，他将继续按照规划，巩固脱贫攻坚成效，发展壮大集体经济，把大岭村打造成康养融合示范基地、特色民宿旅游示范村。

村支书的旅游致富经

——记内蒙古自治区阿尔山市白狼镇鹿村党支部书记郑晓林

□ 本报记者 王玮

看过湖南卫视真人秀节目《亲爱的·客栈》的观众都知道了位于阿尔山市东南部白狼镇的鹿村，因为被节目所呈现的美好“慢生活”所打动，很多人不远千里来到此处寻找生活的初心，鹿村也成了远近有名的“旅游村”。深秋时节，鹿村迎来了第一场雪，披着五彩外衣的山林仿若童话世界，三五成群的梅花鹿宛如可爱的精灵。这个村子家家户户都养鹿，与温顺的梅花鹿亲密接触成为鹿村旅游的一大特色。

中午时分，记者见到鹿村党支部书记郑晓林时，他刚从白狼镇旅游扶贫产业园回来，打扫鹿舍、给鹿喂食已经成为他工作的一部分。在当了11年村党支部书记的郑晓林看来，如今他最开心的事就是站在村口，看着游客住进村里，家家户户都忙活起来。“见到这场景，有时候会高兴得睡不着觉，特别有成就感。”

郑晓林是土生土长的鹿村人，18岁离开家，做过工人，当过老师。2009年，在一次工作调动中，镇里老领导的一句话“晓林，回鹿村吧，你一定能带着大家脱贫致富”把他说服了。郑晓林说，刚回村那阵，他的脑子里一片空白。“村民的日子太苦了。房不像房，道不像道，晚上连路灯都没有。”鹿村属于高寒地区，难以发展种植业，村民们本想靠养鹿为生，但因为找不到鹿产品的销路，一年到头赔了不少钱。

究竟什么才是鹿村打开致富大门的金钥匙？在想办法的过程中，郑晓林发现，阿尔山的旅游业已经有了不错的苗头，特别是自驾游。鹿村紧邻203国道，阿尔山的知名景区就在周边，那时已经有游客到访鹿村。“发展旅游业，并将其与鹿村的养殖业相结合或许是最好的出路，既能让村民增收，又能将鹿产品销售出去。”郑晓林理清了思路。

可是发展旅游业必须要先期投入，而那时村民们的思想还很保守，根本听不进郑晓林的建议，甚至连村支部召开会议都没几个人到场。郑晓林意识到，要想让大家齐心协力，需要先和村民们建立深厚的情谊。后来，他买了一辆面包车，专门接送村民去城里看病，每周还定期帮大家去城里的超市采购生活用品。慢慢地，郑晓林和村民们的关系越来越好，再提出整修道路、改善村貌的建议，大家都表示全力支持，愿意一起参与。

不过，这才仅仅是第一步。要想让游客在鹿村落脚，就要把旅游配套服务设施建起来，而这就必须要有先期投入。可是，一下子要投入3万元—5万元的建设资金，大部分的村民退却了。这一次，郑晓林采取“以点带面”的方式，和村里12户比较积极的村民先行动起来。2010年，鹿村的林家大院开业了，特色餐饮一下子吸引了很多客人。很快，郑晓林发现，只做餐饮太单调了，留不住客人，还得满足他们购物和住宿方面的需求。于是，他们又建了12家商店，以销售鹿产品为主，因为产品有特色，收效特别好。紧接着又把民宿发展起来。看着慕名而来的游客越来越多，鹿产品的销路越来越广，最早“吃螃蟹”的村民们先富了起来，其他人坐不住了，纷纷加入进来。“做餐饮、建商店、开民宿，现在我们村有300多张床位，45家餐馆，能同时接待1500人用餐，晚上还有文艺演出。随着旅游业态越来越丰富，大家的日子好起来，村里几乎每户人家都有自己的产业，外出打工的村民也返乡了。”郑晓林说，鹿村28户村民，每户村民的固定资产都达到百万元以上。

通过“旅游+特色养殖”，短短几年时间，郑晓林让鹿村实现了反转。“我们村不仅没有了贫困户，从2017年开始，还参与帮扶邻近的林俗村24户贫困户脱贫，把我们的成功经验传递给他们，让林俗村的村民们一起参与到白狼镇旅游产业发展中来。”郑晓林说。

2018年，《亲爱的·客栈》第二季热播，让鹿村的知名度大大提升。拍摄期间，白狼镇鹿园迎来了来自全国各地的游客，新浪微博上有关阿尔山白狼镇的搜索也一直居高不下。而此刻的郑晓林却冷静了下来，他意识到，相比较而言，鹿村民宿的档次还偏低，不能满足游客对于高品质的追求。民宿提档升级工作迫在眉睫，否则客流量将会流失。然而，说服近两年沉浸在喜悦中的村民又是一个难题。“事实上，引进外来企业建造高端民宿，让他们带动村民是现在很多村子都在尝试的。但鹿村有它的特殊性，生态保护一直是第一位的，外来者的进入很可能涉及占地等问题，从目前来看，把鹿村的旅游产业做精还得靠我们自己。”

在网络信息如此发达的当下，已经54岁的郑晓林担心自己跟不上时代的步伐。于是，他想方设法地留住村里的年轻人。“鹿村的下一步是更好地将乡村文化与旅游相结合，实现乡村振兴，让村民们迈向美好的小康生活。我们会更加努力，用更先进的理念和科技手段把我们的村子建设得更好。”郑晓林说。（插图任思潼绘）



《亲爱的·客栈》第二季拍摄地 尤紫璇 摄

一场与青春的赛跑

——记青岛市崂山区北宅街道双石屋社区党支部书记、居委会主任毕可鹏

□ 本报记者 肖相波

从2007年被选举为青岛市崂山区北宅街道双石屋社区居委会主任时，时年27岁的毕可鹏便开始了一场与青春的赛跑。13年来，他以时不我待的精神带领社区两委领导班子，整治社区环境、完善基础设施、发展旅游产业，实现了社区面貌的大改观，集体收入从负债累累到年收入10万元，居民人均年收入达到7万元左右，社区居民过上了富裕、幸福的好日子。

“老百姓相信我，压力再大也要干下去！”

走进崂山区北宅街道双石屋社区，一路上流水潺潺、绿茵如盖，游人络绎不绝，酒家、农家乐鳞次栉比，生意都很火爆。谁能想到，13年前的双石屋，却是另一番景象：道路坑坑洼洼，门前屋后杂草丛生，柴垛、煤堆随处乱放，社区集体经济负债累累。“我们社区位于崂山风景区九水游览区核心区域。虽然地理位置十分优越，但社区环境、集体经济、老百姓收入等各方面都很落后，曾在街道36个社区的考核评比中排在倒数位置。我觉得很丢人，很想通过自己的努力，带领社区居民一起改变家乡的面貌。”

毕可鹏说。

于是，2007年11月6日，27岁的他参加了双石屋社区换届选举，成功当选居委会主任。毕可鹏说，当选那一刻，他切实感到了肩负的责任和压力。然而，来自现实的压力依然超过了他的想象。换届前，双石屋社区集体经济负债30多万元，“连办公场所都没有，村干部开会只能去村主任家里，感觉接了这样的现实，并着手改变。”

“绝不会让村民吃亏”

2008年，青岛市开始实施农村“五化”工程，一场“硬化、净化、亮化、绿化、美化”乡村环境的整治行动全面铺开。双石屋社区也接到了开展农村“五化”工程的通知。

“刚开始没当回事，没有意识到应该立刻贯彻落实。”毕可鹏说，当他看到街道来的包村干部在老百姓家门口清理杂草、平整低洼路面时，“内心受到了极大的触动，感觉很羞愧，也意识到自己工作上存在的问题。”

从那以后，毕可鹏不断砥砺自己。没有办公场所，他自己拿钱，租民房搭建临时办公室；道路不平，他多方

奔走，在上级部门的支持下，为村里重新修整道路；居民饮水困难，他多方筹措，铺设了更大流量的输水管道，建起了350立方米的蓄水池……2007年到2009年，以毕可鹏为代表的新一届社区领导班子敢担当、勇作为，在他们的带领下，双石屋社区村民生活水平得以提高，逐渐脱贫。

“他不仅工作干得好，对人也好，绝不会让村民吃亏。”在村头售卖旅游商品的双石屋村民刘大姐说。

2015年，毕可鹏当选社区党支部书记。在工作中，他积极发挥党员模范带头作用，创建了“实在山里”党建品牌。他带领社区两委成员和村里其他党员走街串户，解决百姓的实际困难，受到了广大村民的好评，但他却说：“作为一名党员，一个老百姓选出来的当家人，我做得还不够，今后还要踏踏实实做事，实实在在做人。”

“付出再多也值了”

仅仅脱贫还不够，还要带领村民致富。近年来，毕可鹏带领双石屋社区抢抓乡村振兴战略实施的重大机遇，学习外地先进经验，不断做好精品民宿建设、基础设施配套、旅游环境提升这“三篇文章”，推动社区发展实现新突破、取得新成效。

2017年，围绕仙居崂山民宿项目，