# 财报里的"悲欣交集"

这个五一假期,旅游 业暖风徐来,身居其中的 旅游企业亦在腾挪探索, 对它们而言,2020似乎才 刚刚开始。

日前,一些上市旅行 社及OTA陆续公布了 2019年第四季度及全年 财务业绩,对2019做一个 总结和交代,从财报来 看,这些上市公司业绩整 体呈现出"悲欣交集"的



邢子琦 绘

□沈仲亮

#### 各家的基本面

整体而言,相关旅行社和在线旅游 企业,2019年基本面的数据成绩尚可。

其中,最亮眼的是携程,其公布的 2019年第四季度及全年财务数据显示, 2019年,全年净营业收入为357亿元, 同比增加 15%;全年总交易额(GMV) 达到8650亿元,同比增长19%;全年经 营利润同比增长94%,达到50亿元,高 于过去5年的经营利润总和。

2019年,途牛净收入为23亿元, 较 2018 年 同 期 增 长 1.8%; 打 包 旅 游 产品收入为19亿元,较2018年同期 增长3.1%。不过,盈利问题一直是 它的一个痛点。

按合并基准,同程艺龙2019年 实现总收入73.93亿元,相较2018年 同比增加21.4%,经调整净利润同比 增长 35.4%, 达到 15.44 亿元。

财报还显示,同程艺龙的收入始终 保持着高增长的态势,2019年一至四季 度的收入增速持续加快,第一季度收入 增速为17.5%,到第四季度增速提高到 了24.4%。而同程艺龙的运营利润率和 净利润率在行业内也处于领先水平,按 合并基准,经调整,税息折旧及摊销前 利润率由2018年同期的24.3%上升至 27.3%,净利润率由 2018年同期的 18.7%上升至20.9%。

众信旅游全年实现营业收入 126.22 亿元,同比增长3.70%;实现归 6861.17 万元,同比增长191.15%。

需要指出的是,2019年众信旅游

净利润同比增近2倍等数据变化的 主要原因是:2018年度众信旅游计 提商誉减值损失、长期股权投资减 值损失等各项资产减值准备金额 1.14亿元,而2019年度该公司计提 的资产减值准备比上期大幅减少。

2019年,凯撒旅业主控人变更, 其发布的2019年报显示,公司实现 营业收入60.36亿元,较上年同期下 降 26.21%; 实现净利润 1.26 亿元,同 比下降 35.28%, 归属于上市公司股 东的净资产同比增长7.89%。

#### 高质量、纵深发展是主旋律

2019年,携程继续在国际化、下沉 化上高歌猛进,实现了纵深捕猎,被业 界戏称为"眼高手低"策略——眼界可 以高到国际化、本土推进可以低到三四 线城市及低星级酒店市场。财报显示, 2019年第四季度,携程国际酒店收入 (除大中华区目的地)同比增速约51%。 携程旗下海外品牌 Trip.com 品牌的国 际机票业务,连续13个季度实现3位数 的增长。此外,2019年携程二三线市 场贡献了新增用户的60%以上。其中, 低星级酒店和交通产品是有效的新用 户导流产品,低星级酒店间夜量在第四 季度同比增长达50%。

同时,携程非常注重凸显高品 质,其G2战略(全球化和高品质)正 在带来更丰厚的商业价值。比如, 在具备明显优势的中高端酒店预订 市场中,携程的竞争力一直在增 强。2019年,有超过5万家酒店同意 惠,而参与此项计划的酒店交易量 也显著增加。

2019年,凯撒旅业在出境游、人 境游、国内游上协同发力。特别是 在国内游、入境游市场方面,坚持品 质化、深度化、特色化的研发理念, 并聚焦文化旅游,深耕本地休闲生 活服务。基于市场的变化及客群需 求的多样化,凯撒旅业还围绕着场

景化、精细化方向,深挖客户需求。

近几年,途牛一直重视高质量 发展的维度。数据显示,截至2019 年年底,"牛人专线"拥有千余条高 品质产品,更有200多条满意度超过 99%的线路供游客选择,累计服务出 游人次近540万。同时,"牛人专线" 交易额占途牛跟团游总交易额的比 例达到40%左右,说明越来越多的客 户讲究跟团出游的品质。

同程艺龙抓住低线城市的发展 机会,其纵深化推进的好故事更是 斩获颇丰。财报显示,同程艺龙的 注册用户中,有85.6%来自中国非一 线城市,而从微信端新获得的付费 用户约62.4%来自三线及以下城市, 高于 2018年同期的 61.1%。

### 艰难的 2020 及未来的方向感

在2020年第一季度的业绩预期中, 携程将疫情带来的所有消极因素都考 虑在内,若不计股权报酬费用,2020年 第一季度运营亏损为17.5亿到18.5亿 元,净营业收入同比下跌45%至50%。

途牛的2020年第一季度业绩预 期显示,其净收入为1.142亿至1.599 亿元人民币,同比下降65%至75%。

在展望2020年业绩前景时,同 将同比减少42%-47%。不过,同程 明显,通过最长覆盖2020年全年的

艺龙经调整净利润或仍保持盈利。

营困难,但相关高管依然对前途持 较强信心。 携程董事局主席梁建章在财报 电话会上表达了对行业复苏的看 法。"尽管面临着短期挑战,我们相 信新冠肺炎疫情的影响将是一次性

发生后,旅游企业遭遇了很大的经

毫无疑问,2020年新冠肺炎疫情

的。我们对旅游行业和我们公司基 本面的长期前景充满信心。' 对于旅游企业而言,方向感尤其 重要。可以无问西东,但要分清南北, 毕竟"南辕北辙"的教训是惨痛的。在 错误的方向上,干的越多错的也就越

多,越是勤奋刻苦越是损失严重。 当前,不少地区从省内游开始实 现有序复工,本地游、周边游、近郊 游等成了焦点。考虑到国际国内综 合形势,持续挖掘国内旅游潜力是 2020相关旅游企业应该着力推进的。

众信旅游财报明确指出,受疫情 的影响,国内游和周边游将会是2020 年众信旅游业务发展的重点。公司 已加大国内游、省内游和周边游的开 拓力度,在国内生态资源丰富的地区 签约一批优质合作伙伴,着力提升产 品独特性和服务品质保障

财报显示,2019年众信旅游国内 游及单项产品已经实现营业收入 2.36亿元,同比增长26.73%。

途牛宣称,当前将着力在城市 微旅游、乡村和郊区度假、户外赏花 等主题上为用户提供更多的产品 此外,途牛近期推出的"酒店+门 程艺龙预计2020年一季度收入净额票"自驾产品咨询和预订需求较为 预订权益,结合二次预约、未预约随 时退的预订保障,为用户提供了较 为丰富的城市周边周末和小长假度 假选择

同程艺龙提出要从OTA向ITA (智能出行管家)战略转型,用智能 化、科技化手段提升服务体验。其 慧行系统、用户自助服务系统、智能 语音售后服务等多种举措也正在发 力,力图增加用户黏性。

值得注意的是,在经济下行压 力加大并叠加疫情冲击的背景下, 政策进一步鼓励刺激消费的免税行 业发展。2019年,凯撒旅业在完成 实控人变更后,积极布局免税市 场。目前,凯撒旅业在入股天津国 际邮轮母港进境免税店、江苏南京 市内国人免税店后,其免税布局进 一步延伸,既将总部迁至海南三亚, 也进入了免税市场前景更为广阔的

携程的国际化、下沉化路线不 会变,但结合2020年现实情况,会更 加注重捕猎国内游市场。目前,携 程通过多种形式与国内多个目的地 启动战略合作,就是一个明证。

携程 CEO 孙洁说,"我们相信危 中有机,尽管新型冠状病毒对整个 世界构成了挑战,它也使我们有机 会展示强大的实力并扩大我们的领 导地位。

中国社会科学院旅游研究中心 秘书长金准认为,在此次疫情过后, 不排除OTA将占据旅游生态链轴心 格局的新业态或许也正在孕育之中。

大变局之下,一切都在酝酿中。

## "最美江城致敬抗疫英雄" 金牌导游12小时"云游"武汉



武汉解封后迎来的首个小长假。为 了让更多游客感受到重启后的武汉 风采,5月4日,武汉的金牌导游们 抗疫英雄"12小时接力直播活动,邀 请全国人民在镜头中一同登黄鹤、 游长江、赏花城、品佳肴。截至发稿 时,各平台直播累积总观看人数约 为 420 万人次。

直播于当天上午8时开始,"金 牌导游员"从最具"过早"文化特色 的吉庆街出发,沿着富有老汉口都 市风情的黎黄陂路,途经武汉轮渡 与长江大桥,带领网友们"欣赏"了 黄鹤楼公园、晴川阁、武汉花博汇、 中国光谷、东湖绿道、楚河汉街等地 标与景点,在万松园美食街"品味' 武汉味道,最后在"知音号"游船上 结束了一天的"云游"。12个小时不 停机直播,吸引了大量网友观看。

在吉庆街上,导游员陈靓玉带 领网友"过早",勾起了无数网友的 "馋虫",热干面、鲜鱼糊汤粉、三鲜 豆皮、面窝蛋酒,可以一个月不重样 的早餐让网友"一粒"感叹:"宅着看 导游吃,饿得好快。

"走进"老汉口街区,看着阳光洒 在俄租界的红色屋顶上,黎黄陂路的 石板上洒下法式梧桐掩映下的光影, 网友"Nina"感慨:"武汉不仅是英雄 的城市,更是有魅力的城市。"

当天,武汉旅游志愿者服务队 还向34支援汉医疗队发出短信,邀 请他们收看这场 12 小时的"云游"直 播。直播中连线了上海援汉医疗队 领队 朱畴文、河北援汉医疗队队员 李强、新疆援汉医疗队总联系员黄 亮和海南援汉医疗队队员吴晓强。 他们通过视频"云游"武汉,并为武 汉人民送上美好祝福。

朱畴文表示,下次重游武汉,希 望不再是以医疗队员的身份,很想 再登一次黄鹤楼。他动情地说:"希 望回到武汉,能接触到武汉的烟火 气。一座有生命力的城市,一座充 满欢声笑语的城市,才是武汉应有 的风貌。"导游员周媛在现场与上海 援汉医疗队连线,除了表达诚挚感 谢以外,更让他们看到了武汉人民 的生生不息。她还带来了"黄鹤楼 上观武汉"快板表演,带领网友"登 上"楼宇眺望长江大桥。

"金牌导游员"和旅游志愿者们 的"十八般武艺"让网友赞叹。在伯 牙子期知音故事的发源地,"金牌导 游员"张玲带领网友走进千年知音 城,领略三楚胜境,她还化身才艺主 播,献上了一曲古筝;武汉"星级导 游员"马骏在武汉长江大桥下即兴 唱起了京剧《苏三起解》;带年轻网 友们游览时尚打卡地楚河汉街的张 凡,也在汉街大戏台用武汉方言演 唱歌曲《汉阳门花园》;走到东湖绿 道时,"金牌导游员"龚礼娴与绿道 观光车"网红爹爹"魏师傅一路介绍 着景区特色,魏师傅俏皮话一句接 一句:"我们东湖美得像一支歌,美 得像一首诗,美得就是一幅画……" 网友们被逗得乐不可支,纷纷评论 说:"网红爹爹有点嗨。""这个师傅 真会说!"

武汉市旅游信息与服务中心负 责人表示,举办此次活动,一方面, 想让广大网友看看重启后最真实的 武汉,以此感谢全国人民对武汉的 支持和帮助;另一方面,也想借机感 谢援汉的医疗队员和志愿者们,"他 们在寒风凛冽中奔来,在初春乍暖 中撤离,来去匆匆,却未见到真正的 武汉。我们想通过一整天的直播, 向他们展示武汉的真实生活。"

此次"云游"活动由武汉市文化和 旅游局主办,武汉市旅游信息与服务 中心、武汉旅游志愿者服务队承办。 中国旅游新闻客户端全程直播了此

(上图为武汉黄鹤楼,下图为武汉 绿道 湖北省文化和旅游厅供图)



案例研判

# 旅行社预付的定金损失该由谁来承担?



邢子琦 绘

### 案由

□ 李川 左淇文

为了迎接2020年春节出游高峰, A旅行社早在2019年下半年就开始准 备,从独家包机商手中预订了非洲内 陆段航班春节期间的10个座位,并于 年底前预付了定金,再调配当地地接 服务,形成春节期间的南非游产品A 线路推向市场。

按照机票预订协议约定,A旅行社 应在飞机起飞前30日向包机商支付机 票尾款,否则预订将取消;飞机起飞前 3日包机商根据 A 旅行社提供的名单 为客人出票。

今年1月上旬,辽宁游客一行10 人与A旅行社签订了旅游合同并支付 了团款,报团参加南非游产品A线路, 出团日期为2月13日。A旅行社收到 团款后,随即按协议向包机商支付了 非洲内陆段机票尾款。

1月24日,文化和旅游部发布《关 于全力做好新型冠状病毒感染的肺 炎疫情防控工作暂停旅游企业经营 活动的紧急通知》,要求所有旅行社 暂停经营境内外"组团"和"机票+酒 店"业务。A旅行社及时将国内疫情 告知非洲内陆段航班的独家包机商, 要求取消预订的该段航班并退还机 票款。而包机商认为,按照机票预订 协议约定,旅行社单方取消预订应承 担 100%的损失,因此拒绝退还机票 款。由于旅行社取消行程,包机商也不 会再为A旅行社的客人出票。A旅行 社将不能退还此段机票款的原因转告 游客后,客人认为,旅行社在预订该段 机票时,客人还没有报名,特别是预付 的机票定金,不是针对特定客人的服 务,况且旅行社拿不出已为本团客人出 票的损失证明。因此,这部分机票损失 与客人无关,A旅行社应当退还客人此 段机票款。双方协商无果,客人投诉到 旅游质监所。经质监所做工作,游客撤 回了要求退还非洲内陆段机票的请求。

旅行社所提供的服务,除单项委 托外,大都属于包价旅游服务。按照 《旅游法》第一百一十一条(三)的规定 "包价旅游合同,是指旅行社预先安排 行程,提供或者通过履行辅助人提供 交通、住宿、餐饮、游览、导游或者领队 等两项以上旅游服务,旅游者以总价 支付旅游费用的合同。"顾名思义,包 价旅游服务具有预订,提供"吃、住、 行、游、娱、购"两项以上服务,以总价 支付三大特点。"预订"是旅行社最主 要的经营模式。旅行社为了使自己的 旅游产品更具竞争力,为了获得较为 低廉的销售价格,为了避免收了客人、 资金,向航空公司、酒店等履行辅助人 行处于一种不确定状态,吃住行及旅 交付定金,预订机票、酒店等旅游资 源,并辅以地接等服务,进行整体报价 和销售。这种经营模式也是旅行社行 业独有的。另外,游客对旅行社的这 种经营模式也是欣然接受的,因为包 价旅游产品"物美价廉",且节省了自 己大量提前策划、准备时间和路途中 的"车马劳顿"之苦,是两全其美的事。

可是,此种预订经营模式遇到"不 可抗力",争议就出现了。按照《旅游 法》第六十七条(二)规定,遇不可抗力 合同解除的,组团社应当在扣除已向地 的费用后,将余款退还旅游者。本案 中,A旅行社提供了机票尾款付款记录 及与包机商的预订机票协议,虽然拿不 出出票证明,但从证据的关联性及证据 之间的相互印证上,基本能够证明 A 旅 行社为该团客人实施了支付机票尾款 的行为,且该费用无法退还的事实。

但是,A旅行社在客人没有报名 前,所预先支付的定金损失由谁承担, 却是本案争议的核心。笔者认为,应 当由游客承担。首先,本着权利义务 相一致的原则,预订机票是为了旅行 社、游客双方利益而非某一方利益,双 方都是预订机票的受益者。试想,如 果签订旅游合同并收到游客的款项后 团期临近却无票可订,通常会先自筹 再去订机票、酒店,将使旅游合同的履

一种损害。其次,用客人的钱为客人 订票订房,与旅行社的经营模式和包 价旅游法律定义相悖。混淆了包价预 售与个人零售的概念,在现实中旅行 社不具有可操作性。最后,本着公平 原则,旅行社预订的机票、酒店或提供 的旅游产品,因自身销售、市场波动或 不可抗力因素,没有销售出去砸在自 已手里,属于商业风险,自然应由旅行 社承担。如果旅行社已找到买家并与 之签订了旅游合同,此前所预订的机 接社或者履行辅助人支付且不可退还 票、酒店或旅游产品等,应视为按照旅 游合同,为具体客人提供旅游服务的 必要准备,或成为旅行社履行合同的 组成部分,如果没有这些必要准备,旅 游合同将无法履行、合同目的也将无 法实现。因此,游客签订合同购买旅 游产品后,如因不可抗力或客人原因 解除合同,包括旅行社自筹资金预付 定金或预付款在内的实际损失风险, 已转移至游客,依法应当由客人承担。

游价格都难以保证,对游客利益也是

另外,需要提醒的是,除不可抗力以 外,在日常经营中旅行社为客人提供的 团队机票等,因其具有团体性和预订性 特点,通常情况下是不退不改签的。其 与一般散客的零售票不同,作为经营者, 有义务事先向游客提示告知这种风险, 以协助消费者实现其知情权和选择权。